

# 铜 陵 学 院

---

院规〔2020〕1号

## 关于做好铜陵学院“十四五”发展 规划编制工作的通知

各二级学院（部）、各部门：

“十四五”（2021-2025年）时期学校加强特色鲜明地方应用型高水平大学建设、硕士学位点建设、提升办学层次和地位、实现治理体系和治理能力现代化的关键时期。科学编制“十四五”发展规划，是学校主动顺应形势、抢抓机遇、应对挑战，以新发展理念推动学校跨越发展、高质量发展的必然要求。为充分发挥战略规划对学校发展的引领作用，现就做好“十四五”发展规划编制工作通知如下。

### 一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，深入学习习近平总书记关于高等教育的重要论述，落实全国、全省教育大会和新时代全国高等学校本科教育工作会议精神，以及国家、省、市教育现代化2035的总体部署和基本要求，以党的建设和思想政治工作为统领，以国家发展战略和区域经济社会发展需求为导向，以人才培养为中心，以立德树人为根本，以学科建设为主线，以科学研究和服务地方为

己任，以改革创新为动力，以依法治校为保障，科学、民主编制“十四五”发展规划，进一步明确学校“十四五”时期的目标、任务、措施，着力加强内涵建设，提升办学质量，全面推动学校各项事业再上新台阶。

## 二、基本原则

### （一）坚持一致性与前瞻性相结合

“十四五”规划编制要做好与“十三五”规划的承接，既要保持政策的连续性和协调性，又要强化战略前瞻、对标对表，正确研判高等教育发展趋势和学校发展形势，明晰学校所能实现的战略目标和发展思路。

### （二）坚持重点突破与协调发展相结合

“十四五”规划编制要紧密结合国家和区域经济社会发展需要，结合学校实际，确定“十四五”期间重大工程与配套制度举措；统筹协调好学科专业建设、人才培养、科学研究、队伍建设、管理与服务等各方面的关系，处理好“规模、质量、结构、效益”的关系，增强规划编制的系统性、协同性与兼容性。

### （三）坚持定性与定量指标相结合

“十四五”规划编制要切实提高目标体系设计的科学性，既要有体现导向性、描述性的定性目标，又要设计定量目标，将不同发展阶段的目标和相应指标配套细化，着力构建年度目标、阶段目标与“十四五”总体目标相互衔接，学校总体目标、专项目标与学院（部）目标相互协调的规划目标体系，增强规划的可执行性和可测评性。

### （四）坚持学校主导与民主参与相结合

“十四五”规划编制要在学校主导的基础上，坚持开门编制规划，充分发扬民主，集思广益，广泛征求广大师生、学术委员会、

教代会、上级主管部门、地方政府等的意见，提高规划编制的透明度和公开性，使“十四五”发展规划编制工作成为进一步凝聚共识、集聚力量，推进学校高质量发展的全员性系统工程。

### 三、组织领导

“十四五”发展规划编制工作涉及面广、任务重、责任大，为加强领导，保证工作顺利开展，学校成立铜陵学院“十四五”规划编制工作领导小组，校党委书记丁家云，党委副书记、校长倪国爱担任组长，副校长夏美武担任常务副组长，副校长童健、苏本跃，纪委书记牛爱平担任副组长，成员由各部门负责人组成，全面负责统筹领导全校“十四五”发展规划的研究、编制、实施和评估工作，研究决定规划编制工作中的重要问题。领导小组办公室设在发展规划处，负责“十四五”发展规划编制具体协调和学校事业发展规划起草等具体工作。

各学院（部）成立党政主要领导为责任人的规划编制工作小组，负责编制本单位的“十四五”规划。

### 四、编制任务

按照层次及功能，学校“十四五”发展规划包括事业发展规划、专项发展规划、学院（部）发展规划3个板块。编制内容主要包括“十三五”规划落实情况，“十四五”发展指导思想、目标任务、实施措施以及预期成效。各单位可根据本单位特点，增加新的内容。

#### （一）铜陵学院“十四五”事业发展规划

学校“十四五”事业发展规划是总体规划和纲领性文件，也是编制专项发展规划、学院（部）事业发展规划的依据。要着力加强顶层设计，既要贯彻好国家和省市高等教育发展战略意图，又要积极对接地方经济社会发展需要，抓住战略问题，突出战略方针、战略布局、战略任务和重大政策，彰显宏观性、战略性、纲领性。

牵头部门：发展规划处

参与部门：各职能部门

## （二）专项发展规划

专项发展规划是学校各项重点工作领域的发展规划，是学校事业发展规划的延伸和细化，要与学校事业发展规划相衔接，为学校事业发展规划提供支撑。专项发展规划的发展目标要突出重点，任务明确，尽量量化，举措要切实可行，体现整体性、专业性、执行性。专项发展规划主要包括：

### 1. 铜陵学院“十四五”学科专业建设规划

牵头部门：教务处

参与部门：科研处、实践教学管理处（创新创业学院）、学生处、财务处、发展规划处

### 2. 铜陵学院“十四五”人才队伍建设规划

牵头部门：人事处

参与部门：科研处、教务处、组织部、实践教学管理处（创新创业学院）、学生处、财务处、发展规划处

### 3. 铜陵学院“十四五”校园基础设施建设规划

牵头部门：总务处

参与部门：国资处、实践教学管理处（创新创业学院）、教务处、宣传部、学生处、团委、财务处、工会、信息化建设与管理处、图书馆、发展规划处

### 4. 铜陵学院“十四五”校园文化建设规划

牵头部门：宣传部

参与部门：总务处、学生处、团委、教务处、实践教学管理处、工会、信息化建设与管理处、图书馆、财务处

### 5. 铜陵学院“十四五”科学研究与社会服务发展规划

牵头部门：科研处

参与部门：教务处、实践教学管理处、区域经济研究所、继续教育学院、财务处

#### 6. 铜陵学院“十四五”国际交流与合作发展规划

牵头部门：外事办

参与部门：教务处、人事处

#### 7. 铜陵学院“十四五”信息化发展规划

牵头部门：信息化建设与管理处

参与部门：办公室、人事处、教务处、实践教学管理处、科研处、学生处、国资处、总务处、保卫处、图书馆、财务处

#### 8. 铜陵学院“十四五”体育事业发展规划

牵头部门：体育部

#### 9. 铜陵学院“十四五”继续教育事业发展规划

牵头部门：继续教育学院

### （三）学院（部）事业发展规划

学院（部）事业发展规划是学校事业发展规划和各专项发展规划的重要支撑，要与学校事业发展规划、各专项发展规划统筹协调，相互衔接。

牵头部门：各二级学院（部）

## 五、编制程序

学校“十四五”发展规划编制按照“总结调研、规划编制、审议发布”三个阶段进行。

### （一）总结调研阶段（2020年4月-2020年7月）

#### 1. “十三五”发展规划总结

发展规划处牵头，各部门、各学院（部）协同参与，做好学校“十三五”事业发展规划总结工作。“十三五”各专项发展规划牵

头部门做好专项发展规划完成情况总结，深入分析存在的问题及原因，提出进一步改革发展的意见建议。学院（部）“十三五”事业发展规划总结要按学科建设、专业发展、人才培养、科学研究、服务地方、国际化、人才队伍、党的建设等分块陈述。各单位于7月底前形成“十三五”发展规划总结报告（数据统计到6月30日），并将报告纸质和电子材料交发展规划处。

## 2. “十四五”发展规划前期研究

各发展规划牵头部门、各学院（部）要在开展“十三五”发展规划总结的同时，根据各自工作分工和工作职能，广泛调研，充分论证，按照建设“特色鲜明的地方应用型高水平大学”的战略定位，全面分析学校“十三五”改革发展取得的成绩和问题、“十四五”面临的挑战和机遇，深刻把握国际国内政治、经济、社会和高等教育发展趋势，为编制“十四五”发展规划提供研究基础。

### （二）规划编制阶段（2020年7月-2020年10月）

#### 1. 起草《铜陵学院“十四五”事业发展规划》

2020年7月至10月，发展规划处牵头，各职能部门和学院协同参与，深化、细化学校“十四五”发展规划目标和主要内容，于2020年9月底前起草完成《铜陵学院“十四五”事业发展规划（征求意见稿）》，并在广泛征求意见的基础上，于10月底前修改形成《铜陵学院“十四五”事业发展规划（草案）》。

#### 2. 编制“十四五”专项发展规划

2020年7月，学校各专项发展规划牵头部门开展专项发展规划研究起草和意见征询工作，明确“十四五”重点专项事业领域发展目标任务、重点项目、改革举措等，于9月底前形成专项发展规划初稿报发展规划处，并广泛征求意见、论证修改，于10月底前形成铜陵学院“十四五”各专项发展规划（送审稿），并将纸质版和电

子稿交发展规划处。

### 3. 编制学院（部）“十四五”事业发展规划

2020年7月，各学院（部）开展本单位“十四五”发展规划研究起草和意见征询工作，明确本单位“十四五”期间学科建设、专业建设、人才培养、科学研究、服务地方、国际合作、党的建设等各方面发展目标、重点任务、具体举措，于9月底前形成学院（部）“十四五”事业发展规划初稿报发展规划处，并广泛征求意见、论证修改，经全体教师审议通过，于10月底前形成各学院（部）“十四五”事业发展规划（送审稿），并将纸质版和电子稿交发展规划处。

### （三）审议发布阶段（2020年12月）

#### 1. 形成《铜陵学院“十四五”事业发展规划（审议稿）》

2020年11月，对《铜陵学院“十四五”事业发展规划（草案）》进行专家论证、风险评估、合法性审查，修改后提交校长办公会、党委会研究，形成《铜陵学院“十四五”事业发展规划（审议稿）》。

#### 2. 教代会执委会审议《铜陵学院“十四五”事业发展规划（审议稿）》

2020年12月，将《铜陵学院“十四五”事业发展规划（审议稿）》提交学校教代会执委会审议。

#### 3. 学校审定发布“十四五”发展规划

根据教代会执委会审议意见，进一步修改“十四五”发展规划，经学校校长办公会、党委会审核，2020年12月底前报送省教育厅。经审核通过后，正式发布实施《铜陵学院“十四五”事业发展规划》、各专项发展规划和各学院（部）“十四五”事业发展规划，开展“十四五”事业发展规划及各专项发展规划的宣传和解读工作。

## 六、工作要求

### （一）高度重视，精心安排

各部门、各学院（部）要高度重视“十四五”规划编制工作，要在思想上充分认识规划编制工作对于提升学校、本单位战略管理能力的重大意义，切实增强规划编制工作的主动性和自觉性。各部门、各学院（部）的主要负责人要主动谋划，亲自主持编制工作，确定时间表、路线图，扎实推进，强化落实，跟踪问效，确保规划编制工作有序推进，落到实处。

### （二）全员参与，形成合力

“十四五”规划编制事关学校发展大计，是全校师生的共同责任，要坚持自上而下和自下而上有机互动，实现顶层设计与基层实践有机结合，充分吸纳专家学者、广大师生、社会各届的好建议，集聚力量，凝聚智慧，汇聚共识，共同推进规划编制工作。

### （三）严格管理，狠抓落实

各部门、各学院（部）要按照编制要求，高标准、高起点推进编制工作。要建立健全督导检查、问题清单、按期报告、跟踪问责等工作机制，加强监管规划编制工作，特别是对重要工作节点、重要工作领域、重点工作任务要进行面对面督促检查，点对点精准落实，确保编制工作高效高质量完成。

